

➤ INDICATEURS CLÉS – T3 2025 *

✓ À fin septembre 2025, les résultats d'ADM traduisent une progression soutenue de l'activité et la poursuite des investissements structurants engagés sur le réseau autoroutier national.

♦ Chiffre d'affaires consolidé

Le chiffre d'affaires consolidé s'établit à 4 977 millions de dirhams à fin septembre 2025, contre 4 166 millions de dirhams à la même période en 2024, soit une hausse de 19 %.

Cette croissance résulte de deux dynamiques complémentaires :

- ✓ Une croissance de 13 % des revenus liés à l'exploitation, portée par l'augmentation du trafic.
- ✓ Une augmentation de 36 % des revenus liés à la construction, reflétant la progression des projets d'investissements.

◆ Chiffre d'affaires social

En périmètre social, le chiffre d'affaires du trimestre atteint 1 324 millions de dirhams, contre 1 195 millions de dirhams au troisième trimestre 2024, soit +11 %.

Cumulé sur neuf mois, le chiffre d'affaires social ressort à 3 415 millions de dirhams, contre 3 021 millions de dirhams à fin septembre 2024.

Investissements

Les investissements bruts du trimestre s'élèvent à 717 millions de dirhams, contre 388 millions de dirhams pour la même période de l'exercice précédent.

A fin septembre 2025, les investissements atteignent **1 562 millions** de dirhams, contre **1 145 millions** de dirhams un an auparavant. Ils concernent principalement:

- ✓ Le projet de l'autoroute Tit Mellil Berrechid.
- ✓ Ls projets de transformations des Noeux de Sidi Maarouf et Ain Harrouda.

♦ Cumul d'investissement net

À l'actif du bilan, le cumul d'investissements nets d'amortissements s'élève à **71 841 millions** de dirhams, contre **70 340 millions** de dirhams à fin septembre 2024, traduisant un rythme d'investissement cohérent avec les objectifs de la société.

♦ Endettement

Les dettes consolidées s'établissent à 35 263 millions de dirhams à fin septembre 2025, en progression de 4 % par rapport à la même période de l'exercice précédent.

Cette évolution intègre l'émission d'un emprunt obligataire réalisée au cours du troisième trimestre, sans garantie de l'État.

En périmètre social, l'endettement ressort à 37 080 millions de dirhams à fin septembre 2025.

VARIATION DE PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION : Néant

CESSION DE TITRES OU D'INVESTISSEMENT : Néant

* Indicateurs établis à partir des situations comptables disponibles au 30 Septembre 2025.

FAITS MARQUANTS DE L'ACTIVITE T3 2025

Le troisième trimestre de l'année 2025 a été marqué par une série d'initiatives majeures, illustrant la dynamique de modernisation et d'engagement de l'entreprise, tant sur le plan opérationnel qu'institutionnel.

- Les travaux d'aménagement et de construction engagés par ADM ont poursuivi leur progression notable au cours du troisième trimestre 2025. Le chantier du nœud autoroutier de Sidi Maârouf a enregistré un taux d'avancement de 86 %. Le nœud autoroutier d'Aïn Harrouda a affiché, quant à lui, un taux d'avancement de 79 %. Enfin, le projet de construction de l'autoroute Tit Mellil Berrechid, portant sur un linéaire de 30 km reliant l'autoroute de contournement de Casablanca (au niveau de Tit Mellil) à l'autoroute Casablanca–Marrakech et à l'autoroute Berrechid–Beni Mellal, a enregistré un taux d'avancement de 86 %.
- ✓ La saison estivale 2025 a enregistré un record en termes d'affluence sur le réseau autoroutier national, avec des pics de trafic dépassant à plusieurs reprises les 750 000 véhicules par jour, soit une hausse de près de 10 % par rapport à l'été 2024, alors que la moyenne journalière en temps normal s'élève à 500 000 véhicules par jour.

La mobilisation des équipes d'ADM en mode vigilance totale tout au long de la période estivale, combinée aux différentes solutions technologiques mises en place, notamment le télépéage Jawaz, a été déterminante dans la gestion de ce trafic important et a permis de garantir un voyage sécurisé et confortable sur le réseau autoroutier national.

🖍 En complément, ADM a lancé la 4^{ème} édition de l'opération #Twehechnakom25 à l'adresse des Marocains du monde afin de les accueillir dans les meilleures conditions.

Déployée sur trois aires de service du réseau autoroutier — M'Nasra, Smir et Moulay Bousselham — cette édition a proposé un dispositif diversifié et inclusif conçu pour répondre aux besoins des différentes catégories d'usagers de l'autoroute.

Le dispositif a offert des espaces de détente, de sieste et d'échange adaptés à tous les profils de conducteurs, favorisant ainsi une pause sécurisée et conviviale. Il a également intégré des ateliers ludiques et pédagogiques pour les enfants, ainsi que des espaces de gaming et d'animation destinés aux adolescents, permettant à chacun de vivre une expérience de voyage sécurisée, agréable et mémorable, placée sous le signe du partage et de la convivialité.